

Credito alle imprese, il modello Confidi Systema!

Garanzie, finanza diretta e advisory per rafforzare il dialogo tra banche e aziende, soprattutto Pmi: l'intermediario vigilato accelera la crescita in tutta Italia con nuove aggregazioni e ormai oltre centomila associati

di Vincenzo Petraglia

L'orizzonte economico in cui si muovono oggi le imprese italiane è segnato da una combinazione di fattori che rende più complessa la pianificazione finanziaria: guerre e tensioni geopolitiche, volatilità dei mercati, tassi di interesse più elevati rispetto al decennio passato e una crescente richiesta di investimenti per innovazione e **transizione sostenibile**. L'accesso al credito, in un tale scenario, torna ad assumere un ruolo decisivo per la competitività del sistema produttivo, in particolare per quel mondo di piccole e medie imprese che costituisce l'ossatura dell'economia nazionale.

Non si tratta soltanto di **ottenere finanziamenti**, ma di riuscire a dialogare con il sistema bancario in modo strutturato, presentando progetti credibili e sostenibili nel

tempo. È proprio in questo spazio che si colloca l'attività dei confidi, intermediari nati storicamente per facilitare il rapporto tra imprese, banche e credito, offrendo garanzie sui finanziamenti concessi alle aziende, e oggi chiamati a svolgere funzioni sempre più articolate.

Tra questi operatori si distingue **Confidi Systema!**, intermediario finanziario vigilato dalla Banca

d'Italia che nel corso degli ultimi anni ha fatto registrare un significativo processo di crescita e trasformazione, diventando uno degli attori più rilevanti nel panorama nazionale della garanzia privata. Le origini dell'organizzazione risalgono al 1959, ma l'assetto attuale è il risultato di un più

**IL CORE BUSINESS DI CONFIDI SYSTEMA!
È QUELLO DELLA GARANZIA, A CUI
SI AFFIANCANO OGGI ANCHE IL DIRECT
LENDING E L'ATTIVITÀ DI ADVISORY**

recente **percorso di aggregazione** che ha ridefinito il perimetro e le ambizioni dell'istituzione.

Il passaggio più rilevante avviene nel 2016 con una fusione unica nel suo genere in Italia: cinque confidi intersettoriali della Lombardia vengono riuniti in un unico soggetto nell'ambito di un progetto regionale di riordino del sistema della garanzia privata. L'operazione nasce da un'iniziativa condivisa dalle principali associazioni imprenditoriali del territorio, tra cui Confartigianato, Confagricoltura e Confindustria, con l'obiettivo di **rafforzare la capacità di supporto finanziario alle Pmi** attraverso una struttura più patrimonializzata e organizzata.

«Oggi il nostro core business resta la garanzia, che rappresenta le nostre radici e la nostra mission principale, tesa a facilitare il

rapporto tra imprese e banche, ma stiamo sviluppando anche due nuove linee di crescita: il *direct lending*,

quindi la finanza diretta resa possibile dal fatto che siamo un intermediario vigilato, e l'attività di advisory», spiega il direttore generale **Andrea Bianchi**. «Nel campo della consulenza», continua, «stiamo costruendo anche dinamiche di partenariato, mettendo a disposizione il nostro capitale con un approccio più ampio, ma sempre pienamente coerente con la mission fondativa».

Un passo importante in questa direzione è rappresentato dall'ingresso, nell'aprile 2025, di **FidiProf**, unico confidi italiano specializzato nel supporto finanziario ai liberi professionisti. L'operazione ha segnato l'allargamento del perimetro di attività anche a una platea che negli ultimi anni ha assunto un peso crescente nell'economia italiana e che spesso incontra difficoltà analoghe a quelle delle piccole imprese nel dialogo con il sistema creditizio, quelle appunto delle Partite Iva.

Una crescita inarrestabile quella di Confidi Systema!, che dalla prima operazione aggregativa, ha continuato a espandersi negli anni



successivi attraverso nuove operazioni societarie e incorporazioni, in particolare tra il 2021 e il 2022 con l'ingresso di due confidi artigiani con sede a Cesena e Bergamo. Ulteriori successive aggregazioni gli hanno poi consentito di estendere progressivamente la presenza territoriale oltre le regioni storiche di Lombardia, Piemonte e Liguria. Oggi la struttura presidia anche Abruzzo, Molise, Umbria, Lazio, Emilia-Romagna e si sta via via espandendo anche nel Sud Italia, costruendo una rete operativa che copre una parte significativa del territorio nazionale.

Confidi Systema! ha, infatti, appena dato corso all'integrazione con **Artigianfidi Puglia**. «La fusione con questa realtà di riferimento di Confartigianato, composta in gran parte da imprese artigiane, rappresenta per noi un passaggio strategico che ci consente di espanderci anche nell'Italia meridionale», sottolinea Andrea Bianchi. «L'idea è fare perno su Bari per allargare e consolidare la nostra presenza nel Mezzogiorno e, grazie a questa operazione, raggiungiamo quest'anno due traguardi importanti: **oltre 100 milioni di euro di fondi propri** e più di 100 mila imprese associate».

L'obiettivo dichiarato è costruire progressivamente una piattaforma nazionale della garanzia privata. «Per noi è fondamentale portare la nostra offerta su tutto il territorio nazionale, anche per poter garantire alle banche con cui collaboriamo un livello di efficienza ancora maggiore», continua il direttore generale. «In questo modo possiamo costruire una relazione sempre più solida con i grandi gruppi bancari, offrendo un unico punto di riferimento per operare in tutta Italia».

Confidi Systema! si propone oggi come **hub della finanza d'impresa** per Pmi e professionisti, integrando l'attività tradizionale di garanzia con strumenti più ampi di consulenza e supporto finanziario: credito diretto, accesso a fondi di *private debt*, strumenti di finanza agevolata e servizi di advisory economico-finanziaria. Nelle attività di consulenza più importanti rientrano ana-



ANDREA BIANCHI, DIRETTORE GENERALE CONFIDI SYSTEMA!

lisi economico-finanziarie, monitoraggio della Centrale Rischi della Banca d'Italia, supporto alla redazione di business plan e assistenza nella gestione delle relazioni con il sistema bancario. In un contesto in cui algoritmi di valutazione del merito creditizio e normative europee richiedono standard informativi sempre più elevati, la qualità delle informazioni presentate agli intermediari diventa infatti un fattore determinante per l'accesso ai finanziamenti.

La **territorialità** è un altro elemento fondamentale per Confidi Systema! in un con-

CONFIDI SYSTEMA!, IN GIRO PER L'ITALIA NEL 2026 CON UN ROADSHOW, SI PROPONE OGGI COME UN HUB DELLA FINANZA D'IMPRESA PER PMI E PROFESSIONISTI

testo in cui la trasformazione del sistema bancario degli ultimi anni ha contribuito a ridefinire il ruolo dei confidi. «Nell'ultimo decennio in Italia sono state chiuse circa 15mila filiali bancarie, una dinamica destinata con ogni probabilità a proseguire, e in questo contesto crediamo sia necessario rafforzare ulteriormente la nostra mission con una presenza sempre più forte e dinamica sul territorio, accanto alle imprese», osserva Bianchi. Che vuol dire rapporto diretto con tutti gli **stakeholder** presenti sul territorio.

Nonostante la crescente digitalizzazione dei processi, il fattore umano continua infatti a rappresentare per Confidi Systema! un elemento chiave nel rapporto con le piccole im-

prese. «Siamo un ente regolato e operiamo con uno **spirito mutualistico** che ci contraddistingue: il nostro obiettivo resta quello di fornire alle piccole e micro imprese gli strumenti per essere competitive nel nostro ambito, quello del credito, con un approccio fortemente orientato al business e, pur vivendo nell'era della tecnologia, soprattutto nella microimprenditoria il valore umano resta per noi fondamentale: l'*"human in the loop"* è, dunque, per noi imprescindibile», tiene a precisare Andrea Bianchi.

Un concetto portato avanti in maniera molto chiara anche nel **roadshow** nazionale, articolato in sette tappe territoriali lungo l'intero Stivale, che l'azienda ha avviato in questo 2026, anno simbolico in quanto decennale della prima grande fusione che ha dato vita all'attuale configurazione di Confidi Systema!.

L'iniziativa, intitolata *"Valore X - Idee per crescere insieme"*, è pensata come uno spazio di confronto tra istituzioni, associazioni di categoria e mondo delle imprese sui principali **driver di crescita delle Pmi**: consulenza finanziaria, innovazione, sostenibilità e accesso al credito, elementi da sempre parte del Dna di Confidi Systema! e sempre più strategici in un contesto economico caratterizzato da elevata incertezza e da una crescente domanda di investimenti per la trasformazione degli attuali modelli produttivi.

